

## GENERACIÓN XXI GEMMA CASTEJÓN MARTÍNEZ

Ingeniera industrial

## En la élite de los centros tecnológicos

La empresa cartagenera que dirige, Cetenma, con pocos recursos ha conseguido estar presente en proyectos europeos

**D**irige un centro tecnológico que ya tiene un huequecito en el concierto europeo de la innovación industrial. Es fácil imaginar, pues, que los renglones de su agenda no tienen espacios en blanco pero su repleto dietario no se ha apoderado de ella ni de su tiempo libre. El periodista no tuvo necesidad de preguntar por el nombre de sus tres hijos: fueron surgiendo espontáneamente durante la charla, la cual se detuvo unos segundos [se emocionó] precisamente cuando éstos aparecieron en la escena de la conversación -«Pedrito, el pequeño, no sé cómo saldrá, pero Candela y Alejandra son muy brillantes en los estudios», comentó Gemma Castejón, directora de Cetenma (Centro Tecnológico de la Energía y el Medio Ambiente) quien no deja que su listado de tareas dé la espalda al quehacer materno ni que éste le impida aportar a su empresa un formidable esfuerzo en el que, a un tiempo, adviene con disciplina, espontaneidad e ilusión «porque sin ilusión y con miedo no es posible emprender o innovar».

**-Lo que está dando buenos resultados....**

-Bueno.... En mis ocupaciones y objetivos busco el entusiasmo y la ilusión. Sin ellos poco se puede hacer.

**-Y esfuerzo....**

-Y con esfuerzo, claro, así lo inculco a mis hijos

**-Lo que está dando buenos resultados, insisto....**

-Creo que el éxito de Cetenma es resultado del buen trabajo que venimos realizando todo el equipo y que esperamos poder seguir manteniendo en el futuro. Ganas e ilusión no nos faltan.

[Vamos con los resultados: Cetenma al que su directora define como 'un pequeño gran centro', con pocos recursos ha conseguido grandes cosas. En los tres últimos ejercicios ha crecido en todos los indicadores que califican a un centro tecnológico: ha aumentado la plantilla en seis titulados superiores, aumentado también el número de doctores, multiplicado por 2,4 veces los ingresos por servicios de I+D+i bajo contrato con empresas



FOTO: A. GIL / AGM

hasta situarlos en un 43% de sus ingresos totales en 2012, ha disminuido el porcentaje de financiación no competitiva (subvenciones oficiales) y ha incrementado la financiación proveniente de Europa. Estos excelentes resultados han propiciado su registro oficial en el Ministerio de Economía y Competitividad lo que lo sitúa entre la élite de los centros tecnológicos a escala nacional.]

**-No está nada mal ¿eh?**

-Dicen que no hay ningún viento bueno para un barco que no sabe dónde va, pero en este centro todos sus eslabones, junta directiva, dirección y personal, tenemos muy clara la dirección a seguir.

**-¿Consistente en....?**

-Nuestro objetivo último es que nuestro trabajo llegue a las empresas. Nosotros miramos qué necesitan las empresas, porque yo me puedo poner a investigar el sexo de los ángeles, pero si luego no hay una empresa que tenga interés en

**«En materia de investigación, España debería pasar de los discursos a los hechos»**

**«Sin ilusión y con miedo no es posible emprender o innovar»**

explotarlo comercialmente ¿de qué sirve? Hay que crear sinergias con la universidad y otros centros investigadores, colaborar entre todos y ser más grandes para conseguir mayores retornos. En este sentido, el papel que desempeñan los centros tecnológicos es fundamental pues son el engranaje necesario para que la I+D se aplique en la empresa. La empatía con las empresas es esencial para coger proyectos europeos. Por ser empresa,

uno de nuestros principales logros ha sido poner un pie en Europa que al principio era impensable, dada la complejidad de ese mundo.

**-¿Qué hicieron para poner ese pie en Bruselas?**

-Nos unimos a un proyecto de Israel, Grecia y España, una puesta en común de investigadores y empresas, desarrolladores de políticas en torno al tratamiento del agua e hicimos un plan de acción conjunta. Esto nos dio la oportunidad de hacer una red de contactos.

**-¿Alguien les llevó de la mano?**

-No, no....

**-¿Y para qué existen los eurodiputados y tenemos un presidente de la Europa de las Regiones?**

-Bueno, nosotros.... [Duda]

**-No la quiero meter en un compromiso, es que según la estoy oyendo me voy haciendo esas preguntas y....**

-Bueno el Info tiene una oficina en Bruselas y otros centros que están haciendo una buena labor, pero nosotros hemos ido por nuestra cuenta, muy humildes, y de momento hemos tenido éxito. Son, como me gusta decir, pequeños grandes pasos.

**-Con ayudas habría sido menos difícil ¿no?**

-Es verdad que hay muchas menos convocatorias abiertas; en 2008 el Info dedicó 22 millones a proyectos de innovación con empresas y en 2012, menos de 3 millones. Otro caso igual es el de la Fundación Séneca, que nos ha sido de muchísima ayuda y ha creado puestos de trabajo. Ahora la esperanza está en la UE que, en el horizonte 2014-2020, ha presupuestado un 45% más.

**-Si somos UE y participamos en sus presupuestos que aumentan para investigación ¿cómo se entiende que en España se reduzcan?**

-Es una pena, sí.

**-Nos va a suponer mucho atraso....**

-En lo que se refiere a I+D+i echo de menos pasar de la teoría a los hechos. La investigación queda muy bien en discursos, programas y declaraciones de intenciones, sin embargo hace falta que de verdad se demuestre una apuesta por la I+D+i, que se refuercen las ayudas para poder desarrollar proyectos de innovación que estén al alcance de las pymes, que son el verdadero motor de la recuperación económica.

[Desde su amplia y vivaz mirada azul, Gemma ha dado muestras de ponderación y practicidad -«Si aquí aún no se ha hecho una apuesta decidida por la innovación ¿qué podemos hacer?», se pregunta «pues subírnos al carro de Europa», se responde. Es decir, se exige (como cuando viajó a China embarazada y en plena neumonía asiática) y tal actitud de esfuerzo, entrega y pasión por lo que hace la achaca a lo que aprendió de su padre quien, aún hoy, «es el reflejo sobre el que intento mirarme cada día».]

GINÉS CONESA



## QUIÉN ES

► **Nombre.** Gemma Castejón Martínez.

► **Lugar y año de nacimiento.** San Javier, 1973.

► **Profesión.** Ingeniera Industrial, directora de Cetenma (Centro Tecnológico de la Energía y el Medio Ambiente).

► **Estado civil.** Casada con Pedro Box. Tres hijos: Candela, Alejandra y Pedro.

► **Aspiraciones.** «No dejar de sentir nunca la satisfacción que te da el deber cumplido ni dejar de pensar que aún podría haber hecho más. Este sentimiento es el que me hace intentar superarme cada día».

► **Aficiones.** «La danza pero, por encima de todo, estar en familia».

► **Le agrada.** Las personas de mirada sincera, entregadas y con afán de superación, de las que siempre se puede aprender.

► **Le disgusta.** La pereza, el conformismo y la hipocresía.

► **Idiomas.** Español e inglés.

► **Creencias.** Católica.

► **Breve historial.** Cuarta hija de cinco hermanos, brillante en el colegio y en bachiller, decidió estudiar ingeniería industrial (carrera que entonces estaba considerada 'muy de hombres') y obtuvo el título en la Universidad Politécnica de Valencia. Su gran referente ha sido su padre quien, a pesar de no tener estudios, tuvo muy claro que la mejor herencia que podía dejar a sus hijos era una buena formación. Especializada en Organización y Gestión Industrial por la Politécnica de Valencia, cuenta con diferentes cursos de especialización en gestión de calidad, project management y seguridad industrial. En 1998 inició su andadura profesional en la multinacional Suiza SGS como responsable del área de inspección de la delegación de Cartagena, donde desarrolló trabajos para empresas como General Electric Plastic, Enagás, Repsol, Iberdrola, Química del Estroncio, Eocarburantes Españoles y Acedesa, entre otras. En 2001 fue directora comercial en ACM Worldwide Engineering Business, en la sede de Murcia, y también se hizo cargo de la oficina de representación en Beijing, China, donde se experimentó en negociación de contratos a escala internacional.